

# CRE3 : pourquoi Photosol a marqué autant de points ?

Jean-Philippe  
Pié

14 décembre  
2015

Au rugby, le demi de mêlée est souvent plus malin que costaud. Photosol est un peu le demi de mêlée de [l'appel d'offres solaire CRE3 dévoilé la semaine dernière](#). Ce spécialiste des centrales au sol de 4 à 12 MW (avec quelques toitures quand même) basé à Paris et détenteur d'un portefeuille de 150 MW à fin 2015 remporte 87,5 MW de projets, loin devant tout le monde puisque le deuxième, Fonroche, est à 55 MW, les dix premiers bénéficiaires totalisant plus de 420 MW, selon une estimation établie par le cabinet Finergreen.



## Valoriser les sites dégradés

« Nous avons cherché à obtenir une note uniforme sur tous les critères de la CRE, sans tout miser sur le tarif. Nous proposons des prix parfois un peu élevés, mais en insistant sur l'intégration dans l'environnement, avec des projets complexes. La valorisation de sites orphelins, privés de leur usage initial, est un de nos points forts et la CRE a sans doute été sensible à cet aspect », explique David Guinard, l'un des trois fondateurs de Photosol en 2008 et directeur général. Le développeur maîtrise notamment les installations sur les sites d'enfouissement, avec des sols instables et des impératifs de cohabitation avec les gestionnaires des sites. Or, le cahier des charges de l'appel d'offres prévoyait, entre autres critères, de privilégier [les offres valorisant des sites inutilisables pour d'autres usages](#). De fait, sur les 87,5 MW accordés à Photosol, un tiers sont situés sur des décharges, d'anciens terrains industriels et sur des aérodromes désaffectés. C'est sans doute là que se trouve le côté « malin » de Photosol. Mais ce candidat a également bénéficié du [doublement in extremis de l'appel d'offres](#), réservé aux seules installations au sol.

Plus largement, le développeur veut inscrire son offre dans un milieu pré-existant sans trop le perturber : « depuis notre création, nous avons toujours choisi des solutions à faible impact environnemental et sans concurrence d'usage. Avec les agriculteurs, nos centrales respectent et même favorisent l'usage premier de la terre, que ce soit la culture ou l'élevage des ovins par exemple, précise David Guinard. Pour ces derniers, du fait de l'ombrage apporté par les panneaux et de la condensation, l'herbe se trouve protégée l'été ». La cohabitation entre agriculture et électricité solaire est aussi recherchée par le développeur [Sun'R, via un programme d'expérimentation avec l'Inra](#).

## Propriétaire, constructeur et exploitant à 100%

Les mégawatts décrochés la semaine dernière apportent deux années de développement à Photosol, la société suivant depuis plusieurs années un rythme de 40 à 50 MW par an. Mais la cadence semble s'accélérer. Sur son site, l'entreprise annonce 300 MW en développement. « En 2015, nous devrions générer environ 22 M€ de chiffre d'affaires en vision agrégée année pleine, sur la base de nos 140 MWc en opération. Nous étions à 16 M€ à fin 2014 », précise David Guinard. Au delà de CRE3, cet employeur de 15 personnes compte sur plusieurs projets en tarif T5 et dans les Dom Tom avec stockage.

Cela dit, pas question de se précipiter. Photosol présente en effet deux traits distinctifs : 1) rester propriétaire de tout ce qu'il a construit et toujours l'exploiter, 2) préserver son indépendance financière en dégageant d'une part des capacités d'autofinancement et d'autre part, en soignant ses 1 200 investisseurs particuliers avec des rendements conformes aux promesses initiales.

En pratique et en fonction des besoins, le véhicule d'investissement Photosol Invest lance des campagnes de financement en capital et en obligations auprès de particuliers plus ou moins aisés, les tickets allant de 10 000 à 100 000 euros sur un tour. Ce support d'investissement est copropriétaire des centrales avec l'entreprise Photosol développeur-producteur. Les actionnaires reviennent d'une levée de fonds à l'autre et finissent par détenir des sommes conséquentes. Un mode de fonctionnement pas si fréquent, que l'on retrouve par exemple chez [Cap Vert Energie](#). Il correspond à un modèle de croissance à un rythme mesuré, différent des formules audacieuses comme celle d'[Inovia avec le groupe chinois CGN](#). Finalement, on se demande si Photosol ne s'apparenterait pas plutôt un deuxième ou troisième ligne...

### **A consulter aussi :**



- [PV chinois : les mesures anti-dumping prolongées de 15 mois, au...](#)



- [Appel d'offres solaire CRE3 : 212 projets lauréats et des...](#)



- [Les routes françaises vont prendre le soleil](#)